







#### PODER JUDICIÁRIO TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 6ª REGIÃO GABINETE DA PRESIDÊNCIA

#### ATO TRT6-GP Nº 174/2025.

Institui e aprova o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação do Tribunal Regional do Trabalho da Sexta Região (PDTIC TRT6) para o período de 2025-2026.

O DESEMBARGADOR PRESIDENTE DO TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA SEXTA REGIÃO, no uso de suas atribuições legais e regimentais, tendo em vista o contido no processo PROAD nº 4082/2025,

**CONSIDERANDO** a Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário (ENTIC-JUD), para o período de 2021 a 2026, instituída pela Resolução CNJ nº 370/2021;

CONSIDERANDO o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação da Justiça do Trabalho (PDTIC-JT), para o período 2023 a 2024, instituído pelo Ato CSJT.GP.SG.SETIC nº 66/2023:

**CONSIDERANDO** o Plano Estratégico do Tribunal Regional do Trabalho da 6ª Região (PEI TRT6), para o período 2021 a 2026, instituída pela Resolução Administrativa TRT nº 5/2021;

#### **RESOLVE**:

- **Art. 1º** Instituir e aprovar o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação do Tribunal Regional do Trabalho da 6ª Região (PDTIC TRT6), que dispõe sobre as iniciativas de Tecnologia da Informação e Comunicação programadas para serem executadas nos exercícios de 2025 e 2026.
- **Art. 2º** Ressalvadas as competências de cada área responsável à execução das iniciativas elencadas, o acompanhamento e monitoramento da execução do Plano ficará a cargo do Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação e do Subcomitê de Gestão Tático-operacional de TIC, apoiados pela Coordenadoria de Apoio à Gestão e Governança de TIC.
- **Art. 3º** A Secretaria-Geral de TIC do Tribunal Regional do Trabalho da 6ª Região fica autorizada a promover ajustes e alterações no Anexo deste Ato, mediante aprovação do Comitê de Tecnologia da Informação do TRT6.

Recife, data conforme assinatura eletrônica.

RUY SALATHIEL DE ALBUQUERQUE E MELLO VENTURA Desembargador Presidente do TRT da 6ª Região



# Anexo

Tribunal Regional do Trabalho da 6ª Região - TRT6

2025/2026

PDTIC - Plano Diretor de TIC



### Composição

**Desembargador Presidente** 

RUY SALATHIEL DE ALBUQUERQUE E MELLO VENTURA

**Desembargador Vice-Presidente** 

CARLOS EDUARDO GOMES PUGLIESI

**Desembargador Corregedor Regional** 

PAULO DIAS DE ALCANTARA

Juiz Auxiliar da Presidência

EDUARDO HENRIQUE BRENNAND DORNELAS CÂMARA

Juiz Auxiliar da Corregedoria

IBRAHIM ALVES DA SILVA FILHO

**Desembargador Ouvidor** 

VALDIR JOSÉ SILVA DE CARVALHO



### Comitê de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação

#### Desembargador Coordenador do Comitê de TIC

FÁBIO ANDRÉ DE FARIAS

#### Juiz Auxiliar da Presidência

EDUARDO HENRIQUE BRENNAND DORNELAS CÂMARA

#### Juiz Auxiliar da Corregedoria

IBRAHIM ALVES DA SILVA FILHO

#### Diretora da Escola Judicial

NISE PEDROSO LINS DE SOUSA

Juíza do Comitê Gestor Regional da Política Nacional de Atenção Prioritária ao 1º Grau de Jurisdição e do Orçamento de 1º Grau NECY LAPENDA PESSOA DE ALBUQUERQUE DE AZEVEDO

#### Secretária-Geral da Presidência

MARISA LOPES DOURADO CAVALCANTI LYRA

#### Secretária-Geral Judiciária

CRISTIANE MACHADO NASCIMENTO

#### **Diretor-Geral**

LUCIANO JOSÉ FALCÃO LACERDA

#### Secretário-Geral de Tecnologia da Informação e Comunicação

ALESSANDRO ALCIDES DE SOUZA



### Diretor da Secretaria de Gestão Estratégica

JOÃO ADRIANO PINHEIRO DE SOUSA



# Subcomitê de Gestão Tático-operacional de Tecnologia da Informação e Comunicação

Secretário-Geral de Tecnologia da Informação e Comunicação ALESSANDRO ALCIDES SOUZA

**Titular da Coordenadoria de Sistemas** RENATO CÉSAR FERRAZ MARCOLINO BEZERRA

**Titular da Coordenadoria de Infraestrutura de TIC** SÉRGIO LIMEIRA DA SILVA

Titular da Coordenadoria de Apoio à Gestão e Governança de TIC ALESSANDRO MONTEIRO LIMA

Titular da Coordenadoria de Gestão de Serviços de TIC e Suporte ao Usuário ADRIANO WAGNER ARAÚJO BEZERRA

Titular da Divisão de Apoio à Infraestrutura de TIC e Soluções de Segurança Cibernética ENÉAS RIBEIRO DE AGUIAR



# Histórico de Versões

Data	Vers ão	Descrição	Responsável
17/02/2025	1.0	Versão inicial	Subcomitê de Gestão Tático-operacional de TIC



# Sumário

Introdução	11
Abrangência	11
Vigência	11
Fatores Críticos de Sucesso	11
Elaboração do PDTIC	12
Metodologia OKR	12
Direcionadores	13
PEI-TRT6 2021/2026	13
PDTIC-JT 2023/2024	14
ENTIC-JUD 2021/2026	17
Desdobramento da estratégia	18
Objetivo (Objective): Melhorar o funcionamento da Central de Serviços de TIC	18
Objetivo (Objective): Aperfeiçoar o gerenciamento de capacidade de TIC	20
Objetivo (Objective): Aperfeiçoar o gerenciamento de ativos de TIC	22
Objetivo (Objective): Aperfeiçoar inventário de sistemas	24
Objetivo (Objective): Aperfeiçoar gestão de backups	26
Objetivo (Objective): Melhorar a Prevenção e Mitigação de Ameaças Cibernéticas e Confiança Digital	28
Objetivo (Objective): Melhorar a Gestão de Identidades	30
Objetivo (Objective): Aperfeiçoar gestão orçamentária de TIC	32
Plano de Avaliação	35
Indicadores de resultados intermediários	35
Monitoramento da execução	37
Checagem (Check-in)	37
Avaliação intermediária e revisões	37
Avaliação final	38
Portfólio de iniciativas	39
Gestão por processos	39
Anexo I - Siglas	40



Anexo II - Plano de Contratações de TIC	42
Anexo III - Plano de Capacitação de TIC	42
Anexo IV - Plano Orcamentário de TIC	42



### Introdução

O Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PDTIC é o principal instrumento do planejamento de TIC. Ele encontra previsão na Resolução CNJ nº 370/2021, que instituiu a Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário – ENTIC-JUD, e no Ato nº 66/CSJT.GP.SG.SETIC de 2023, que estabeleceu o PDTIC da Justiça do Trabalho (PDTIC-JT) para o período de 2023 a 2024.

O PDTIC é o instrumento que detalha os processos de TIC, por meio do qual tornará as definições do nível estratégico em realidade, focando em metas e iniciativas de médio prazo, onde as iniciativas visam auxiliar o alcance das metas definidas. O instrumento possibilita o acompanhamento da evolução das iniciativas e metas planejadas.

O presente trabalho é fruto da atuação articulada entre os servidores da CGGTIC, membros do CGTIC e os membros do CGovTIC.

É importante destacar que o PDTIC não é um plano estático e pode ser ajustado ao longo do seu ciclo de vida para atender às necessidades da Instituição.

### Abrangência

Todas as unidades organizacionais podem ser alcançadas conforme suas respectivas necessidades e de acordo com a priorização das instâncias de Governança de TIC do TRT6.

### Vigência

Desde sua publicação, Fevereiro de 2025, até Janeiro de 2027.

### Fatores Críticos de Sucesso

- Apoio da alta administração na elaboração e institucionalização do PDTIC;
- Participação da alta administração na definição dos direcionadores estratégicos para a SGTIC;
- Patrocínio da alta administração para execução das iniciativas;
- Priorização das demandas coerentes com os objetivos estratégicos organizacionais;



- Especificação de soluções em conjunto com as áreas negociais;
- Comunicação permanente entre TIC e as áreas de negócio;
- Quadro de pessoal quali-quantitativo adequado; e
- Participação e contribuição dos diversos setores da SGTIC e demais áreas do Tribunal.

### Elaboração do PDTIC

O desenvolvimento deste PDTIC segue, especialmente, o processo de Gestão do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação, formalizado na Portaria TRT6-GP nº 110/2024. Em resumo, foram realizadas as seguintes etapas:

- Identificação de necessidades (objetivos, metas e prazos);
- Planejamento da realização das necessidades;
- Planejamento do acompanhamento; e
- Aprovação.

O Plano foi submetido à deliberação e aprovado pelo Comitê de Governança de TIC, que assessora a Presidência do TRT6.

### Metodologia OKR

Em alinhamento à Resolução Nº 370 de 28/01/2021, como instrumento de gestão da PDTIC do TRT6, está sendo utilizada a metodologia OKR (*Objectives and Key Results*), que tem por finalidade avaliar os objetivos, resultados chave e metas definidas neste planejamento de TIC.



### Direcionadores

Direcionadores são as diretrizes que orientam a criação de objetivos e de resultados pela SGTIC, no sentido de se buscar a realização de benefícios alinhados com esses direcionadores.

Para este planejamento, foram considerados como direcionadores, especialmente:

- Estratégia Nacional do Poder Judiciário ENTIC-JUD período 2021-2026, Resolução CNJ nº 370/2021;
- Planejamento Estratégico do TRT6 PEI TRT6, Resolução Administrativa Nº 005/2021 de 31/05/2021;
- Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação da Justiça do Trabalho, ATO CSJT.GP.SG.SETIC N.º 66, DE 9 AGOSTO DE 2023.

#### PEI-TRT6 2021/2026

No Plano Estratégico do Tribunal Regional do Trabalho da 6ª Região 2021/2026 constam um objetivo e um indicador/meta relacionado para o período 2025/2026 com responsabilidade atribuída à SGTIC.

Objetivo: Aprimorar a Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) e a Proteção de Dados

Indicadores e Metas Relacionados ao Objetivo

- Índice de conformidade com a privacidade e proteção de dados dos usuários (ICPPDU).
- Meta: A ser definida a partir da linha de base

Como ainda não existe uma meta definida, o desdobramento da estratégia para este objetivo será realizado após sua definição.



### PDTIC-JT 2023/2024

O alinhamento ao Plano Diretor de TIC da Justiça do Trabalho se dá pelo desdobramento em iniciativas para os resultados-chaves (key results ou metas) relacionados aos objetivos elencados no respectivo plano, conforme análise/decisão indicada na tabela abaixo.

PDTIC-JT 23/24			SGTIC/TRT6		
Objetivo Resultado-chave (metas)		Alinhamento à ENTIC-JUD	Análise e decisão		
SOC-TDIG-01: Alcançar nível de Excelência na Justiça do Trabalho no tema "Transformação Digital" do iGovTIC-JUD.	Ter a Justiça do Trabalho com a nota média de 90 pontos no tema "Transformação Digital" no IGovTIC-JUD.	<b>OE2</b> : Promover Transformação Digital	O TRT6 obteve, em 2024, nota 90 no tema "Transformação Digital" do iGovTIC-JUD, indicando a atingimento da meta.  A manutenção da operação referente aos processos e atividades relacionadas ao tema são suficientes para a manutenção do resultado.		
PRO-GOVG-01: Aumentar a execução orçamentária de TIC em relação ao plano orçamentário vigente, considerando as ações nacionais priorizadas.	Ter 100% dos Tribunais e o CSJT com seu orçamento anual encerrado com execução de 100% em GND3 para contratos continuados em relação ao planejado em TIC.	<b>OE2</b> : Promover Transformação Digital <b>OE5</b> : Aperfeiçoar a Governança e a Gestão	O orçamento anual em 2024 encerrou com execução de 97,36% em GND3 para contratos continuados em relação ao planejado em TIC. bem próximo da meta do PDTIC JT.  O processo relacionado ao indicador será revisado para identificar e implementar pontos de correções/melhorias com vistas a melhorar o resultado.		
PRO-GOVG-02: Aumentar a execução orçamentária de TIC em relação ao plano orçamentário vigente, considerando as ações nacionais priorizadas.	Ter 100% dos Tribunais e o CSJT com seu orçamento anual encerrado com execução de 90% em GND3 para novos contratos em relação ao planejado em TIC.	<b>OE2</b> : Promover Transformação Digital <b>OE5</b> : Aperfeiçoar a Governança e a Gestão	O orçamento anual em 2024 encerrou com execução de 56,51% em GND3 para contratos novos em relação ao planejado em TIC.  O processo relacionado ao indicador será revisado para identificar e implementar pontos de correções/melhorias com vistas a melhorar o resultado.		
PRO-GOVG-03: Aumentar a execução orçamentária de TIC em relação ao plano orçamentário vigente,	Ter 100% dos Tribunais e o CSJT com seu orçamento anual encerrado com execução de 90% em GND4, no mínimo, em	<b>OE2</b> : Promover Transformação Digital <b>OE5</b> : Aperfeiçoar a Governança e a Gestão	O orçamento anual em 2024 encerrou com execução de 41% em GND4 em relação ao planejado em TIC.		



considerando as ações nacionais priorizadas.	relação ao planejado em TIC		O processo relacionado ao indicador será revisado para identificar e implementar pontos de correções/melhorias com vistas a melhorar o resultado.
PRO-SEGD-01: Aumentar o nível de maturidade dos Tribunais no tema "Riscos, segurança da informação e proteção de dados" do iGovTIC-JUD	Ter a Justiça do Trabalho com a nota média de 90 pontos no tema "Riscos, segurança da informação e proteção de dados" do iGovTIC-JUD, considerando o resultado alcançado em 2022.	<b>OE7</b> : Aprimorar a Segurança da Informação e a Gestão de Dados	O TRT6 obteve, em 2024, nota 78,75 no tema "Riscos, segurança da informação e proteção de dados" do iGovTIC-JUD.  Neste PDTIC estão previstas iniciativas para aumentar a nota do tema "Riscos, segurança da informação e proteção de dados" para 83,25 (ou seja, 4,50 de incremento).
PRO-SINF-01: Aumentar o nível de maturidade dos Tribunais no tema "Infraestrutura Tecnológica e Serviço em Nuvem" do iGovTIC-JUD.	Ter 100% dos Tribunais com a nota média de 75 pontos (representando acréscimo de 10% da média de 2022) no tema "Infraestrutura Tecnológica e Serviço em Nuvem" do iGovTIC-JUD, considerando o resultado alcançado em 2022.	<b>OE8</b> : Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	O TRT6 obteve, em 2024, nota 70,41 no tema "Infraestrutura Tecnológica e Serviço em Nuvem" do iGovTIC-JUD.  Neste PDTIC estão previstas iniciativas para aumentar a nota do tema "Infraestrutura Tecnológica e Serviço em Nuvem" do iGovTIC-JUD, para 83,36 (ou seja, 12,65 de incremento).  Nota: está sendo considerado que a execução do processo de Gerenciamento de Disponibilidade de Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação, que foi revisado em 2024, será suficiente para atender ao item "O processo de gerenciamento de disponibilidade de TIC" da Pergunta 21 do iGovTIC - JUD.
PRO-SINF-02: Alcançar os padrões mínimos necessários para garantir a continuidade dos serviços prioritários de TIC da Justiça do Trabalho.	Ter 100% dos Tribunais em conformidade com os padrões mínimos necessários para garantir a disponibilidade do PJe, conforme a Res. 185/2013 CNJ.	<b>OE8</b> : Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	Conforme o Levantamento de valores dos resultados-chave pelo CSJT, "Os OKRs PRO-SINF-02 e APC-DPES-03 não estão calculados devido à inexistência de política específica publicada."
APC-DPES-01: Atingir o nível de maturidade "Aprimorado" no tema "Pessoas" do iGovTIC-JUD.	Ter 100% dos TRTs com 90% de seu Plano Anual de Capacitação em TIC cumprido.	<b>OE3</b> : Reconhecer e Desenvolver a Competência dos Colaboradores	O Plano Anual de Capacitação 2024 encerrou com cumprimento de 91,67%.



			A manutenção da operação referente aos processos e atividades relacionadas ao tema são suficientes para a manutenção do resultado.
APC-DPES-02: Atingir o nível	Ter a Justiça do Trabalho	<b>OE3:</b> Reconhecer e	O TRT6 obteve, em 2024, nota 60,75 no tema "Pessoas" do iGovTIC-JUD.  As ações necessárias para melhorar este item não estão identificadas neste plano e serão demandadas a unidades externas à SGTIC, pois são de responsabilidades de outras áreas.
de maturidade "Aprimorado"	com a nota média de 70	Desenvolver a	
no tema "Pessoas" do	pontos no tema "Pessoas"	Competência dos	
iGovTIC-JUD.	do iGovTIC-JUD.	Colaboradores	
APC-DPES-03: Atingir o nível	Ter 100% dos tribunais aderentes aos critérios presentes no normativo de TIC da Justiça do Trabalho que regulamenta a disponibilidade de equipes e colaboradores das áreas de TIC para sustentação e suporte aos sistemas nacionais.	<b>OE3:</b> Reconhecer e	Conforme o Levantamento de valores dos
de maturidade "Aprimorado"		Desenvolver a	resultados-chave pelo CSJT, "Os OKRs PRO-SINF-02 e
no tema "Pessoas" do		Competência dos	APC-DPES-03 não estão calculados devido à inexistência
iGovTIC-JUD.		Colaboradores	de política específica publicada."



#### ENTIC-JUD 2021/2026

Considerando o alinhamento do PDTIC-JT à ENTIC-JUD, entende-se que ao contribuir para os objetivos do PDTIC-JT também se contribui para os objetivos da ENTIC-JUD aos quais aqueles estão alinhados.

O alinhamento à ENTIC-JUD também se dá por meio do alcance do Índice de Governança, Gestão e Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário (iGovTIC-JUD).

	ltem	Valor atual	N	leta 💮
		2024	2025	2026
	Tema 1: Estruturas Organizacionais e Macroprocessos	90	90	90
	Tema 2: Políticas e Planejamento	86,04	86,04	86,04
	Tema 3: Transformação Digital	90	90	90
	Tema 4: Atendimento e Suporte ao Usuário	65,25	65,25	90
Seção 1 - Avaliação da -	Tema 5: Pessoas	60,75	60,75	60,75
Área de TIC	Tema 6: Infraestrutura Tecnológica e Serviços em Nuvem	70,41	78,77	78,77
	Tema 7: Riscos, Segurança da Informação e Proteção de Dados	78,75	83,25	83,25
	Tema 8: Sistemas de Informação	90	90	90
Seção 2 - Avaliação da	Domínio: Governança e Gestão de TIC	90	90	90
Área de Negócio	Domínio: Gerenciamento de serviços de TIC	90	90	90
Nota Geral	iGovTIC-JUD	88,9	90,51	94,18

Com relação aos itens para os quais as metas estão no mesmo nível ou abaixo do valor atual (2024), foi considerado que a manutenção da operação referente aos processos e atividades relacionadas ao tema é suficiente para a manutenção do resultado.

Para os demais, ou seja, aqueles com metas superiores aos níveis atualmente alcançados, foram planejadas iniciativas que buscam possibilitar o alcance das referidas metas. Vide desdobramento da estratégia, abaixo.



### Desdobramento da estratégia

Objetivo (Objective): Melhorar o funcionamento da Central de Serviços de TIC

Unidade responsável pelo Objetivo: CGSTIC

Indicador(es) e Meta(s) relacionado(s) ao Objetivo

Percentual de atendimentos realizados dentro do SLA ou ANO acordados

Corresponde ao valor mensurado pelo CNJ na apuração do iGovTIC-JUD no item "Pelo menos 95% dos atendimentos são realizados dentro do SLA ou ANO acordados (Período de referência: ciclo do ano anterior)." da Pergunta 14.

Meta

Valor atual	Meta	
2024	2025	2026
0	0	55

#### Alinhamento aos direcionadores estratégicos

O atingimento da meta indica contribuição para a Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação:

- Elevando a nota do Tema 4: Atendimento e Suporte ao Usuário em 24,75 pontos; e
- Elevando a nota geral do iGovTIC-JUD em 3,09 pontos.



### Descrição como Resultado-Chave (Key Result)

Responder positivamente o item "Pelo menos 95% dos atendimentos são realizados dentro do SLA ou ANO acordados (Período de referência: ciclo do ano anterior)." da Pergunta 14, aumentando a nota do item de 0 para 55, no iGovTIC-JUD 2026.

Iniciativa	Entregas	Início	Término	Responsável
Executar ações para atingir a meta de 95% do ANS em chamados de TIC	<ul> <li>Revisão dos conselhos para o 1º nível de atendimento;</li> <li>Reestruturação dos formulários no Assystnet;</li> <li>Implantação do Assystnet para usuários externos;</li> <li>Revisão do catálogo de serviços elegíveis;</li> <li>Plano de ação para aumentar o percentual de chamados solucionados dentro do ANS.</li> </ul>	28/02/2025	30/11/2025	CGSTIC



### Objetivo (Objective): Aperfeiçoar o gerenciamento de capacidade de TIC

Unidade responsável pelo Objetivo: CINFRA

Indicador(es) e Meta(s) relacionado(s) ao Objetivo

Situação do processo de gerenciamento de capacidade de TIC em relação implementação, execução, monitoramento e revisão

Corresponde ao valor mensurado pelo CNJ na apuração do iGovTIC-JUD no item "O processo de gerenciamento de capacidade de TIC" da Pergunta 21.

#### Meta

Valor atual	Meta		
2024	2025	2026	
0	17	17	

#### Alinhamento aos direcionadores estratégicos

O atingimento da meta indica contribuição para a ENTIC-JUD:

- Elevando a nota do Tema 6: Infraestrutura Tecnológica e Serviços em Nuvem em 4,59 pontos; e
- Elevando a nota geral do iGovTIC-JUD em 0,57 pontos.

#### Descrição como Resultado-Chave (Key Result)

Responder positivamente o item "O processo de gerenciamento de capacidade de TIC." da Pergunta 21, aumentando a nota do item de 0 para 17 no iGovTIC-JUD 2026.



Iniciativa	Entregas	Início	Término	Responsável
Aperfeiçoar o gerenciamento de capacidade dos sistemas críticos para o negócio	Apresentar sugestão de atualização do processo de gerenciamento de capacidade	28/02/2025	30/04/2025	CINFRA



### Objetivo (Objective): Aperfeiçoar o gerenciamento de ativos de TIC

Unidade responsável pelo Objetivo: CINFRA

Indicador(es) e Meta(s) relacionado(s) ao Objetivo

Situação do processo de gerenciamento de ativos de TIC em relação implementação, execução, monitoramento e revisão Corresponde ao valor mensurado em resposta ao item "O processo de gerenciamento de ativos de TIC" da Pergunta 21.

Meta

Valor atual	Meta	
2024	2025 2026	
0	11	11

#### Alinhamento aos direcionadores estratégicos

O atingimento da meta indica contribuição para a Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação:

- Elevando a nota do Tema 6: Infraestrutura Tecnológica e Serviços em Nuvem em 2,97 pontos; e
- Elevando a nota geral do iGovTIC-JUD em 0,37 pontos.

#### Descrição como Resultado-Chave (Key Result)

Responder positivamente o item "O processo de gerenciamento de ativos de TIC." da Pergunta 21, aumentando a nota do item de 0 para 11 no iGovTIC-JUD 2026.



Iniciativa	Entregas	Início	Término	Responsável
Aperfeiçoar o gerenciamento de configurações dos sistemas críticos para o negócio, bem como dos ativos passíveis de controle	<ul> <li>Fazer ajustes necessários no software escolhido (GIT) para a manutenção do gerenciamento;</li> <li>Documentar forma de publicação das configurações no GIT;</li> <li>Integrar base do GIT ao PowerBI;</li> <li>Cadastrar 20 ativos de infraestrutura a terem suas configurações gerenciadas no GIT;</li> <li>Criar Painel PowerBI com informações consolidadas dos itens gerenciados;</li> <li>Apresentar sugestão de atualização do processo de gerenciamento de configuração.</li> </ul>	28/02/2025	30/04/2025	CINFRA



### Objetivo (*Objective*): Aperfeiçoar inventário de sistemas

Unidade responsável pelo Objetivo: CINFRA

Indicador(es) e Meta(s) relacionado(s) ao Objetivo

Existência de inventário atualizado e confiável

Corresponde ao valor mensurado pelo CNJ na apuração do iGovTIC-JUD no item "O Tribunal possui um inventário atualizado e confiável com metadados precisos sobre os sistemas, bem como sabe onde essas informações estão armazenadas e como são mantidas?" da Pergunta 20.

#### Meta

Valor atual	Meta	
2024	2025	2026
0	2,22	2,22

### Alinhamento aos direcionadores estratégicos

O atingimento da meta indica contribuição para a Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação:

- Elevando a nota do Tema 6: Infraestrutura Tecnológica e Serviços em Nuvem em 0,4 pontos; e
- Elevando a nota geral do iGovTIC-JUD em 0,05 pontos.

#### Descrição como Resultado-Chave (Key Result)

Responder positivamente o item "O Tribunal possui um inventário atualizado e confiável com metadados precisos sobre os sistemas, bem como sabe onde essas informações estão armazenadas e como são mantidas?" da Pergunta 20, aumentando a nota do item de 0 para 2,22, no iGovTIC-JUD 2026.



Iniciativa	Entregas	Início	Término	Responsável
Aperfeiçoar inventário sobre os sistemas, de forma a manter metadados atualizados e confiáveis, definindo onde estas informações serão armazenadas e como serão mantidas.	<ul> <li>Definição e disponibilização do ambiente de armazenamento;</li> <li>Definição da forma de atualização das informações;</li> <li>Relacionar sistemas que serão contemplados;</li> <li>Definir os metadados que serão armazenados;</li> <li>Carregar ou atualizar as informações necessárias.</li> </ul>	01/02/2025	31/05/2025	CINFRA



### Objetivo (Objective): Aperfeiçoar gestão de backups

Unidade responsável pelo Objetivo: CINFRA

Indicador(es) e Meta(s) relacionado(s) ao Objetivo

Política de backup implementada em nuvem

Corresponde ao valor mensurado pelo CNJ na apuração do iGovTIC-JUD no item "O Tribunal possui política de backup implementada em nuvem?" da Pergunta 20.

Meta

Valor atual	Meta	
2024	2025	2026
0	2,22	2,22

#### Alinhamento aos direcionadores estratégicos

O atingimento da meta indica contribuição para a Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação:

- Elevando a nota do Tema 6: Infraestrutura Tecnológica e Serviços em Nuvem em 0,4 pontos; e
- Elevando a nota geral do iGovTIC-JUD em 0,05 pontos.

#### Descrição como Resultado-Chave (Key Result)

Responder positivamente no item "O Tribunal possui política de backup implementada em nuvem?" da Pergunta 20, aumentando a nota do item de 0 para 2,22 no iGovTIC-JUD 2026.



Iniciativa	Entregas	Início	Término	Responsável
Atualizar política de backup para contemplar recursos em nuvem	<ul> <li>Definição de recursos em nuvem a serem contemplados;</li> <li>Definição da política de retenção;</li> <li>Estabelecimento de tempo de recuperação;</li> <li>Elaboração do texto da nova política;</li> <li>Aprovação do texto;</li> <li>Publicação da política atualizada.</li> </ul>	28/02/2025	30/05/2025	CINFRA



# Objetivo (*Objective*): Melhorar a Prevenção e Mitigação de Ameaças Cibernéticas e Confiança Digital

Unidade responsável pelo Objetivo: DSEG/CINFRA

Indicador(es) e Meta(s) relacionado(s) ao Objetivo

Plano de ação para Manual de Prevenção e Mitigação de Ameaças Cibernéticas e Confiança Digital

Corresponde ao valor mensurado pelo CNJ na apuração do iGovTIC-JUD no item "O Órgão criou plano de ação para implementar os itens do Manual de Prevenção e Mitigação de Ameaças Cibernéticas e Confiança Digital." da Pergunta 23.

Meta

Valor atual	Meta	
2024	2025 2026	
0	5	5

#### Alinhamento aos direcionadores estratégicos

O atingimento da meta indica contribuição para a Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação:

- Elevando a nota do Tema 7: Riscos, Segurança da Informação e Proteção de Dados em 2,25 pontos; e
- Elevando a nota geral do iGovTIC-JUD em 0,28 pontos.

#### Descrição como Resultado-Chave (Key Result)

Responder positivamente o item "O Órgão criou plano de ação para implementar os itens do Manual de Prevenção e Mitigação de Ameaças Cibernéticas e Confiança Digital." da Pergunta 23, aumentando a nota do item de 0 para 5, no iGovTIC-JUD 2026.



Iniciativa	Entregas	Início	Término	Responsável
Criar plano de ação para implementar os itens do Manual de Prevenção e Mitigação de Ameaças Cibernéticas e Confiança Digital.	<ul> <li>Plano de ação;</li> <li>Piloto de itens implementados.</li> </ul>	28/02/2025	30/05/2025	DSEG/CINFRA



### Objetivo (Objective): Melhorar a Gestão de Identidades

Unidade responsável pelo Objetivo: DSEG/CINFRA

Indicador(es) e Meta(s) relacionado(s) ao Objetivo

Plano de ação para Manual de Gestão de Identidades

Corresponde ao valor mensurado pelo CNJ na apuração do iGovTIC-JUD no item O "Órgão criou plano de ação para implementar os itens do Manual de Gestão de Identidades" da Pergunta 23.

#### Meta

Valor atual	Meta	
2024	2025 2026	
0	5	5

### Alinhamento aos direcionadores estratégicos

O atingimento da meta indica contribuição para a Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação:

- Elevando a nota do Tema 7: Riscos, Segurança da Informação e Proteção de Dados em 2,25 pontos; e
- Elevando a nota geral do iGovTIC-JUD em 0,28 pontos.

#### Descrição como Resultado-Chave (Key Result)

Responder positivamente o item "Órgão criou plano de ação para implementar os itens do Manual de Gestão de Identidades" da Pergunta 23, aumentando a nota do item de 0 para 5, no iGovTIC-JUD 2026.



Iniciativa	Entregas	Início	Término	Responsável
Criar plano de ação para implementar os itens do Manual de Gestão de Identidades	<ul><li>Plano de ação;</li><li>Piloto de itens implementados.</li></ul>	28/02/2025	30/05/2025	DSEG/CINFRA



### Objetivo (Objective): Aperfeiçoar gestão orçamentária de TIC

Unidade responsável pelo Objetivo: SAGOTIC/CGGTIC

Indicador(es) e Meta(s) relacionado(s) ao Objetivo

Índice de execução em GND3 para contratos continuados

O indicador está definido no processo de Gestão Orçamentária de Tecnologia da Informação e Comunicação;

Nota: Registra-se a dificuldade em atingir 100% de execução para contratos continuados de GND3, haja vista que muitos fornecedores não enviam todas as notas fiscais, ocasionando a necessidade de inscrição em restos a pagar, consequentemente impossibilitando 100% de execução em determinado exercício. A SAGOTIC/CGGTIC irá empreender os esforços necessários junto aos gestores de contrato para tentar atingir essa meta.

Meta

Valor atual	Meta	
2024	2025	2026
97,36	100%	100%

#### Alinhamento aos direcionadores estratégicos

O atingimento da meta indica contribuição para o OKR PRO-GOVG-01 do PDTIC-JT.

Nota: Conforme alinhamento contido no PDTIC-JT, ao contribuir para o OKR PRO-GOVG-01 implica em contribuição para os Objetivos OE-2 e OE-5 da ENTIC JUD.



Índice de execução em GND3 para novos contratos.

O indicador está definido no processo de Gestão Orçamentária de Tecnologia da Informação e Comunicação.

#### Meta

Valor atual	Meta	
2024	2025	2026
56,51%	90%	90%

#### Alinhamento aos direcionadores estratégicos

O atingimento da meta indica contribuição para o OKR PRO-GOVG-02 do PDTIC-JT.

Nota: conforme alinhamento contido no PDTIC-JT, a contribuição para o OKR PRO-GOVG-02 implica em contribuição para os Objetivos OE-2 e OE-5 da ENTIC JUD.

#### Índice de execução em GND4

O indicador está definido no processo de Gestão Orçamentária de Tecnologia da Informação e Comunicação.

#### Meta

Valor atual	Meta	
2024	2025 2026	
41%	90%	90%

#### Alinhamento aos direcionadores estratégicos

O atingimento da meta indica contribuição para o OKR PRO-GOVG-03 do PDTIC-JT.

Nota: Conforme alinhamento contido no PDTIC-JT, ao contribuir para o OKR PRO-GOVG-03 implica em contribuição para os Objetivos OE-2 e OE-5 da ENTIC JUD.



### Descrição como Resultado(s)-Chave (Key Results)

- Aumentar o Índice de execução em GND3 para contratos continuados de 97,36% para 100% até 31/12/2025.
- Aumentar o Índice de execução em GND3 para novos contratos de 56,51% para 90% até 31/12/2025.
- Aumentar o Índice de execução em GND4 de 41% para 90% até 31/12/2025.

Iniciativa	Entregas	Início	Término	Responsável
Melhorar o processo de Gestão Orçamentária de Tecnologia da Informação e Comunicação	Processo de Gestão Orçamentária de Tecnologia da Informação e Comunicação revisado incluindo:  • melhorias identificadas para o Índice de execução em GND3; e  • melhorias identificadas para o Índice de execução em GND4.	02/05/2025	30/06/2025	SAGOTIC/CGGTIC



# Plano de Avaliação

### Indicadores de resultados intermediários

### Indicadores da execução

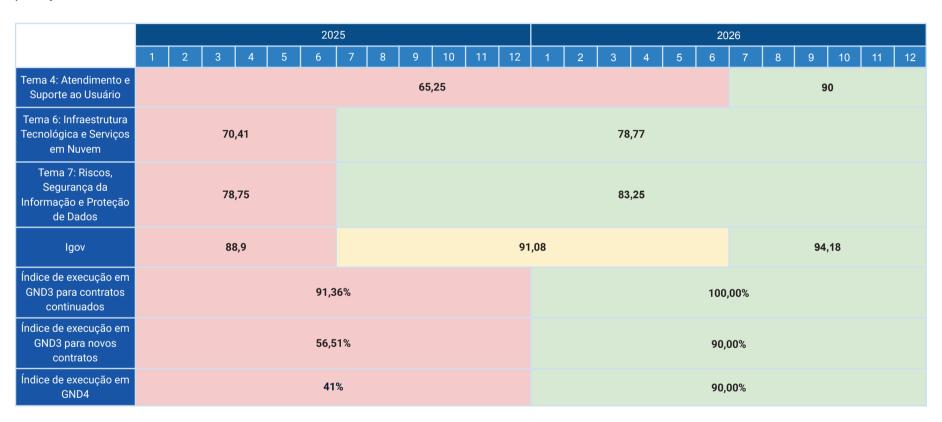
Em relação às iniciativas, segue tabela para acompanhamento da execução, conforme previsão de início e término das mesmas.

	2025										
	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Executar ações para atingir a meta de 95% do ANS em chamados de TIC											
Aperfeiçoar o gerenciamento de capacidade dos sistemas críticos para o negócio	Início		Conclusão								
Aperfeiçoar o gerenciamento de configurações dos sistemas críticos para o negócio, bem como dos ativos passíveis de controle	Início		Conclusão								
Aperfeiçoar inventário sobre os sistemas, de forma a manter metadados atualizados e confiáveis, definindo onde estas informações serão armazenadas e como serão mantidas.											
Atualizar política de backup para contemplar recursos em nuvem	Início			Conclusão							
Criar plano de ação para implementar os itens do Manual de Prevenção e Mitigação de Ameaças Cibernéticas e Confiança Digital.	Início			Conclusão							
Criar plano de ação para implementar os itens do Manual de Gestão de Identidades	Início			Conclusão							
Melhorar o processo de Gestão Orçamentária de Tecnologia da Informação e Comunicação				Início	Conclusão						



#### Indicadores de resultados

Em relação aos resultados, segue tabela para acompanhamento de alcance das metas associadas aos objetivos, conforme planejamento.





### Monitoramento da execução

Etapa em que as iniciativas são executadas e acompanhadas pelos gerentes imediatos e pelas equipes envolvidas diretamente.

#### Relatório de Status (RDS)

Periodicidade: mensal.

Para cada iniciativa associada aos KRs, será elaborado RDS mensal para reportar progresso da execução em relação ao planejamento.

#### Checagem (Check-in)

Periodicidade: mensal.

Para cada Resultado-chave (KR) associado aos objetivos, será elaborado Check-in mensal para reportar o progresso contínuo em relação às metas.

### Avaliação intermediária e revisões

Periodicidade: semestral.

Semestralmente será realizado o levantamento e a consolidação dos resultados parciais obtidos durante o monitoramento da execução, registrando o progresso das iniciativas e os desempenhos de objetivos e metas/resultados-chave.

Neste momento todo o PDTIC deve ser revisto e, caso necessário, podem ser propostas alterações/inclusões/remoções de objetivos/metas e/ou iniciativas.

As alterações propostas serão submetidas à apreciação pelo CGovTIC e, caso aprovadas, serão consolidadas em uma nova versão do PDTIC.



### Avaliação final

Coletar e consolidar os indicadores de resultados finais da execução do PDTIC, de modo a analisar os resultados alcançados a partir da realização das iniciativas. A avaliação final será consolidada em um Relatório de Resultados do PDTIC.



### Portfólio de iniciativas

Além das iniciativas (projetos/ações) supracitadas, planejadas para contribuição direta aos direcionadores estratégicos de TIC, outras iniciativas consideradas estruturantes ou demandadas por unidades externas a SGTIC e com contribuição em outros direcionadores estratégicos podem ser acompanhadas no Monitoramento de Projetos e Ações de TIC do Portal de Governança de TIC do TR6.

### Gestão por processos

Cabe ressaltar que o TRT6 possui processos de TIC que estão sendo monitorados, avaliados e revisados, com foco na melhoria contínua e no alcance dos objetivos da organização. Tais processos estão formalizados na PORTARIA TRT6-GP nº 110/2024 e seus indicadores com metas de desempenho podem ser acompanhados no Monitoramento dos Indicadores de Processo do Portal de Governança de TIC do TR6.



# Anexo I - Siglas

A tabela abaixo apresenta as siglas utilizadas neste PDTIC

ANS	Acordo de Nível de Serviço		
ANO	Acordo de Nível Operacional		
CGGTIC	Coordenadoria de Apoio à Gestão e Governança de TIC		
CGOVTIC	Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação		
CGSTIC	Coordenadoria de Gestão de Serviços de TIC e Suporte aos Usuários		
CGTIC	Subcomitê de Gestão Tática e Operacional de TIC		
CINFRA	Coordenadoria de Infraestrutura de TIC		
CNJ	Conselho Nacional de Justiça		
CSIST	Coordenadoria de Sistemas		
CSJT	Conselho Superior da Justiça do Trabalho		
DSEG	Divisão de Apoio à Infraestrutura de TIC e Soluções de Segurança Cibernética		
ENTIC-JUD	Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário		
GND3	Grupo de Natureza de Despesa (Custeio)		
GND4	Grupo de Natureza de Despesa (Investimento)		
ICPPDU	Índice de conformidade com a privacidade e proteção de dados dos usuários		
IGOVTIC-JUD	Índice de Governança, Gestão e Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário		
JT	Justiça do Trabalho		



OE	Objetivo Estratégico	
OKR	Metodologia "Objectives and Key Results" (Objetivos e Resultados-chave)	
PDTIC	Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação	
PEI	Planejamento Estratégico Institucional	
PJe	Processo Judicial Eletrônico	
RDS	Relatório de Status	
SAGOTIC	Seção de Apoio à Gestão Orçamentária de TIC	
SGTIC	Secretaria Geral de Tecnologia da Informação e Comunicação	
SLA	"Service Level Agreement" (Acordo de Nível de Serviço)	
TIC	Tecnologia da Informação e Comunicação	
TRT6	Tribunal Regional do Trabalho da Sexta Região	



### Anexo II - Plano de Contratações de TIC

Disponível no Portal de Governança de TIC > Planejamento > Contratações de TIC

# Anexo III - Plano de Capacitação de TIC

Disponível no Portal de Governança de TIC > Planejamento > Capacitação de TIC.

### Anexo IV - Plano Orçamentário de TIC

Disponível no Portal de Governança de TIC > Planejamento > Orçamento de TIC

